



**Sicherheitszweckverband
Kilchberg-Rüschlikon
8802 Kilchberg**

Jahresrechnung 2025

Ablieferung an den Vorstand	09.02.2026
Abnahmebeschluss des Vorstandes	26.03.2026
Ablieferung an Rechnungsprüfungskommission	30.03.2026
Abnahmebeschluss Rechnungsprüfungskommission	16.04.2026
Abnahmebeschluss Gemeinderat Kilchberg	12.05.2026
Abnahmebeschluss Gemeinderat Rüschlikon	20.05.2026
Veröffentlichung	01.06.2026

Inhaltsverzeichnis

	Seite
Bericht, Anträge und Beschlüsse	
1 Bericht des Vorstandsvorsitzenden	5
2 Anträge und Beschlüsse	6 - 9
3 Kurzbericht der Revisionsstelle	10 - 11
4 Vollständigkeitserklärung	12
Jahresrechnung - Finanzbericht	
5 Finanzierung	14
6 Erfolgsrechnung	15
7 Kostenverteiler Erfolgsrechnung	16
8 Investitionsrechnungen	17
9 Bilanz	18 - 19
10 Geldflussrechnung	20 - 21
11 Anhang	
Grundlagen und Grundsätze der Rechnungslegung	
Angewandtes Regelwerk	22
Rechnungslegungs-, Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze	22 - 23
Organisationseinheiten	23
Finanzinformationen	
Ausgewählte Positionen des Finanzvermögens	24
Eventualforderungen	n.v.
Anlagenspiegel Finanzvermögen	n.v.
Anlagenspiegel Verwaltungsvermögen	25 - 30
Beteiligungsspiegel	n.v.
Ausgewählte Positionen des Fremdkapitals	n.v.
Gewährleistungsspiegel / Eventualverpflichtungen	n.v.
Leasingverträge	n.v.

	Seite
Rückstellungsspiegel	n.v.
Eigenkapitalnachweis	31
Beteiligungsverhältnisse und Verschuldungssituation	32
Sonderrechnungen	n.v.
Finanzkennzahlen	33
Kreditrechtliche Angaben	
Verpflichtungskredite	34
Gebundene Ausgabenbeschlüsse	n.v.
Weitere Offenlegungen	

Jahresrechnung - Details zum Finanzbericht		
12	Erläuterungen zur Erfolgsrechnung	36 - 37
13	Erfolgsrechnung	38 - 42
14	Erläuterungen zu den Investitionsrechnungen	43
15	Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen	44 - 45
16	Investitionsrechnung Finanzvermögen	n.v.
17	Bilanz	46 - 47

n.v. = nicht vorhanden

Kontakt

Sicherheitszweckverband Kilchberg-Rüschlikon
 c/o Gemeinde Kilchberg
 Alte Landstrasse 110
 8802 Kilchberg

Präsident: Andreas Eckert

Rechnungsführer: Gemeinde Kilchberg, Bereich Finanzen, Alte Landstrasse 110, 8802 Kilchberg

Telefon 044 716 32 52

E-Mail finanzen@kilchberg.ch

Bericht, Anträge und Beschlüsse

Bericht des Vorstandsvorstands

Die Erfolgsrechnung schliesst bei einem Aufwand von CHF 1'771'057.51 (Budget CHF 1'653'100.00) und Ertrag von CHF 151'339.40 (Budget CHF 125'300.00) mit einem Aufwandüberschuss zu Lasten der Verbandsgemeinden von CHF 1'619'718.11 (Budget CHF 1'527'800.00). Dieser fällt demnach um CHF 91'918.11 bzw. 6% höher aus als budgetiert.

Die Aufgabenerfüllung erfolgte statutenkonform und gemäss gesetzlicher Vorgaben. Die jeweiligen Jahresberichte des Feuerwehrkommandanten und des Obmanns des Seerettungsdienstes geben detailliert Auskunft über die Tätigkeiten in den beiden Bereichen, sind jedoch nicht Bestandteil der vorliegenden Jahresrechnung 2025.

Die höheren Personalkosten der Feuerwehr aufgrund Personalintensiverer Einsätze (CHF 104'389.15) konnten nicht durch die Mehreinnahmen der Feuerwehr (CHF 6'332.25) und des Seerettungsdienstes (CHF 7'683.75) kompensiert werden.

Antrag des Vorstandsvorstands

1 Der Vorstandsvorstand hat die Jahresrechnung 2025 des Sicherheitszweckverbands Kilchberg-Rüschlikon genehmigt.

2 Die Jahresrechnung 2025 des Sicherheitszweckverbands Kilchberg-Rüschlikon weist folgende Eckdaten aus:

Erfolgsrechnung	Gesamtaufwand	CHF	1'771'057.51
	Gesamtertrag	CHF	151'339.40
	Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)	CHF	-1'619'718.11

Der Aufwandüberschuss der Erfolgsrechnung wird gemäss Art. 32 der Zweckverbandsstatuten auf die Verbandsgemeinden verteilt:

Gemeinde Kilchberg	CHF	949'694.00
Gemeinde Rüschlikon	CHF	670'024.11
Total	CHF	1'619'718.11

Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Ausgaben Verwaltungsvermögen	CHF	335'138.93
Einnahmen Verwaltungsvermögen	CHF	0.00
Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	CHF	-335'138.93
Nettoinvestitionen (-) / Einnahmenüberschuss (+)		

Investitionsrechnung Finanzvermögen

Ausgaben Finanzvermögen	CHF	0.00
Einnahmen Finanzvermögen	CHF	0.00
Nettoinvestitionen Finanzvermögen	CHF	0.00
Ausgabenüberschuss (-) / Einnahmenüberschuss (+)		

Bilanz

Bilanzsumme	CHF	1'266'951.16
--------------------	------------	---------------------

3 Der Vorstandsvorstand beantragt den Gemeinderäten der Verbandsgemeinden die Jahresrechnung 2025 des Sicherheitszweckverbands Kilchberg-Rüschlikon zu genehmigen.

8802 Kilchberg, 26.03.2026

Verbandsvorstand Sicherheitszweckverband Kilchberg-Rüschlikon

Andreas Eckert
Präsident

Patrick Guggisberg
Geschäftsführer

Antrag der Rechnungsprüfungskommission

- 1 Die Rechnungsprüfungskommission hat die Jahresrechnung 2025 des Sicherheitszweckverbands Kilchberg-Rüschlikon in der vom Vorstand beschlossenen Fassung vom 26.03.2026 geprüft. Die Jahresrechnung weist folgende Eckdaten aus:

Erfolgsrechnung	Gesamtaufwand	CHF	1'771'057.51
	Gesamtertrag	CHF	151'339.40
	Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)	CHF	-1'619'718.11

Der Aufwandüberschuss der Erfolgsrechnung wird gemäss Art. 32 der Zweckverbandsstatuten auf die Verbandsgemeinden verteilt:

Gemeinde Kilchberg	CHF	949'694.00
Gemeinde Rüschlikon	CHF	670'024.11
Total	CHF	1'619'718.11

Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen	Ausgaben Verwaltungsvermögen	CHF	335'138.93
	Einnahmen Verwaltungsvermögen	CHF	0.00
	Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen Nettoinvestitionen (-) / Einnahmenüberschuss (+)	CHF	-335'138.93

Investitionsrechnung Finanzvermögen	Ausgaben Finanzvermögen	CHF	0.00
	Einnahmen Finanzvermögen	CHF	0.00
	Nettoinvestitionen Finanzvermögen Ausgabenüberschuss (-) / Einnahmenüberschuss (+)	CHF	0.00

Bilanz	Bilanzsumme	CHF	1'266'951.16
---------------	--------------------	------------	---------------------

- 2 Die Rechnungsprüfungskommission stellt fest, dass die Jahresrechnung 2025 des Sicherheitszweckverbands Kilchberg-Rüschliko finanzrechtlich zulässig und rechnerisch richtig ist. Die finanzpolitische Prüfung der Jahresrechnung gibt zu keinen Bemerkungen Anlass.
- 3 Die Rechnungsprüfungskommission hat den Kurzbericht der finanztechnischen Prüfung zur Kenntnis genommen.
- 4 Die Rechnungsprüfungskommission beantragt den Gemeinderäten der Verbandsgemeinden, die Jahresrechnung 2025 des Sicherheitszweckverbands Kilchberg-Rüschlikon entsprechend dem Antrag des Vorstandes zu genehmigen.

8802 Kilchberg, 16.04.2026
Rechnungsprüfungskommission Kilchberg

Dr. Christoph Rohner
Präsident

Regula Föh
Aktuarin

Beschluss des Gemeinderates Kilchberg

Der Gemeinderat Kilchberg hat die Jahresrechnung 2025 des Sicherheitszweckverbands Kilchberg-Rüschlikon am 12.05.2026 entsprechend dem Antrag des Vorstandsvorstands genehmigt. Die Jahresrechnung weist folgende Eckdaten aus:

Erfolgsrechnung	Gesamtaufwand	CHF	1'771'057.51
	Gesamtertrag	CHF	151'339.40
	Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)	CHF	-1'619'718.11
Der Aufwandüberschuss der Erfolgsrechnung wird gemäss Art. 32 der Zweckverbandsstatuten auf die Verbandsgemeinden verteilt:			
	Gemeinde Kilchberg	CHF	949'694.00
	Gemeinde Rüschlikon	CHF	670'024.11
	Total	CHF	1'619'718.11
Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen	Ausgaben Verwaltungsvermögen	CHF	335'138.93
	Einnahmen Verwaltungsvermögen	CHF	0.00
	Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen Nettoinvestitionen (-) / Einnahmenüberschuss (+)	CHF	-335'138.93
Investitionsrechnung Finanzvermögen	Ausgaben Finanzvermögen	CHF	0.00
	Einnahmen Finanzvermögen	CHF	0.00
	Nettoinvestitionen Finanzvermögen Ausgabenüberschuss (-) / Einnahmenüberschuss (+)	CHF	0.00
Bilanz	Bilanzsumme	CHF	1'266'951.16

8802 Kilchberg, 12.05.2026
Gemeinderat Kilchberg

Phyllis Scholl
Gemeindepräsidentin

Patrick Wanger
Gemeindeschreiber

Beschluss des Gemeinderates Rüschlikon

Der Gemeinderat Rüschlikon hat die Jahresrechnung 2025 des Sicherheitszweckverbands Kilchberg-Rüschlikon am 20.05.2026 entsprechend dem Antrag des Vorstandsvorsitzenden genehmigt. Die Jahresrechnung weist folgende Eckdaten aus:

Erfolgsrechnung	Gesamtaufwand	CHF	1'771'057.51
	Gesamtertrag	CHF	151'339.40
	Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)	CHF	-1'619'718.11
Der Aufwandüberschuss der Erfolgsrechnung wird gemäss Art. 32 der Zweckverbandsstatuten auf die Verbandsgemeinden verteilt:			
	Gemeinde Kilchberg	CHF	949'694.00
	Gemeinde Rüschlikon	CHF	670'024.11
	Total	CHF	1'619'718.11
Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen	Ausgaben Verwaltungsvermögen	CHF	335'138.93
	Einnahmen Verwaltungsvermögen	CHF	0.00
	Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen Nettoinvestitionen (-) / Einnahmenüberschuss (+)	CHF	-335'138.93
Investitionsrechnung Finanzvermögen	Ausgaben Finanzvermögen	CHF	0.00
	Einnahmen Finanzvermögen	CHF	0.00
	Nettoinvestitionen Finanzvermögen Ausgabenüberschuss (-) / Einnahmenüberschuss (+)	CHF	0.00
Bilanz	Bilanzsumme	CHF	1'266'951.16

8803 Rüschlikon, 20.05.2026
Gemeinderat Rüschlikon

Dr. Fabian Müller
Gemeindepräsident

a.i. Daniel Widmer
Gemeindeschreiber

Bericht der finanztechnischen Prüfstelle

des

Sicherheitszweckverbandes Kilchberg Rüslikon

Bericht zur Prüfung der Jahresrechnung 2025

Balmer-Etienne AG
Bederstrasse 66
Postfach
8027 Zürich
Telefon +41 44 283 80 80

info@balmer-etienne.ch
balmer-etienne.ch

Prüfungsurteil

Wir haben die Jahresrechnung des Sicherheitszweckverbandes Kilchberg Rüslikon (der Zweckverband) – bestehend aus der Bilanz zum 31. Dezember 2025, der Erfolgsrechnung, der Investitionsrechnung und der Geldflussrechnung für das dann endende Jahr sowie dem Anhang, einschliesslich der Erläuterungen zur Rechnungslegung – geprüft.

Nach unserer Beurteilung entspricht die beigegefügte Jahresrechnung den gesetzlichen Vorschriften.

Grundlage für das Prüfungsurteil

Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und dem Schweizer Prüfungshinweis 60 "Prüfung und Berichterstattung des Abschlussprüfers einer Gemeinderechnung", durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften und Standards sind im Abschnitt "Verantwortlichkeiten der finanztechnischen Prüfstelle für die Prüfung der Jahresrechnung" unseres Berichts weitergehend beschrieben. Wir sind von dem Zweckverband unabhängig in Übereinstimmung mit den kantonalen gesetzlichen Vorschriften und den Anforderungen des Berufsstands und wir haben unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als eine Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.

Verantwortlichkeiten des Verbandsvorstandes für die Jahresrechnung

Der Verbandsvorstand ist verantwortlich für die Aufstellung einer Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften, und für die internen Kontrollen, die der Verbandsvorstand als notwendig feststellt, um die Aufstellung einer Jahresrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist.

Verantwortlichkeiten der finanztechnischen Prüfstelle für die Prüfung der Jahresrechnung

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die Jahresrechnung als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und

dem Schweizer Prüfungshinweis 60 durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich gewürdigt, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser Jahresrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen.

Eine weitergehende Beschreibung unserer Verantwortlichkeiten für die Prüfung der Jahresrechnung befindet sich auf der Webseite von EXPERTsuisse: <http://expertsuisse.ch/wirtschaftspruefung-revisionsbericht>. Diese Beschreibung ist Bestandteil unseres Berichts.

Empfehlung

Wir empfehlen den Gemeinderäten der Verbandsgemeinden des Zweckverbandes Kilchberg Rüslikon, die vorliegende Jahresrechnung 2025 zu genehmigen.

Zürich, 7. Mai 2026

KSC/MWL

Balmer-Etienne AG



Katrin Ulrich

Zugelassene Revisionsexpertin

(leitende Revisorin)



i. V. Martin Wälti

Assistent Wirtschaftsprüfung

Jahresrechnung 2025

Vollständigkeitserklärung

Der Präsident und der Rechnungsführer bestätigen, dass

- die Jahresrechnung den geltenden gesetzlichen Vorschriften entspricht und frei von wesentlichen falschen Darstellungen ist;
- alle Geschäftsvorfälle in der vorliegenden Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung, Investitionsrechnungen, Geldflussrechnung und Anhang) erfasst sind;
- alle bilanzierungspflichtigen Vermögenswerte und Verpflichtungen in der Jahresrechnung berücksichtigt sind;
- allen bilanzierungspflichtigen Risiken und Wertebussen bei der Bewertung und Festsetzung der Wertberichtigungen und Rückstellungen genügend Rechnung getragen worden sind;
- alle Eventualverpflichtungen, Bürgschaften, Beteiligungsverhältnisse und weiteren wesentlichen Angaben im Anhang zur Jahresrechnung vollständig und richtig aufgeführt sind;
- alle zum Verständnis des Jahresergebnisses nötigen Informationen in den Kommentaren zur Jahresrechnung enthalten sind.

8802 Kilchberg, 09.02.2026

Sicherheitszweckverband Kilchberg-Rüschlikon

Andreas Eckert
Präsident

Pascal Huber
Rechnungsführer

Jahresrechnung - Finanzbericht

Finanzierung

Finanzierung	Gesamthaushalt		Allgemeiner Haushalt		Eigenwirtschaftsbetriebe	
	Rechnung	Budget	Rechnung	Budget	Rechnung	Budget
+ Ertragsüberschuss	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
- Aufwandüberschuss	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
+ Betriebsgewinne Eigenwirtschaftsbetriebe (Einlagen in Spezialfinanzierung)			0.00		0.00	0.00
- Betriebsverluste Eigenwirtschaftsbetriebe (Entnahmen aus Spezialfinanzierung)			0.00		0.00	0.00
+ Aufwand für Abschreibungen und Wertberichtigungen	147'283.68	143'300.00	147'283.68	143'300.00	0.00	0.00
- Ertrag aus Aufwertungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
+ Einlagen in Spezialfinanzierungen und Fonds	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
- Entnahmen aus Spezialfinanzierungen und Fonds	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
+ Einlagen in das Eigenkapital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
- Entnahmen aus dem Eigenkapital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Selbstfinanzierung	147'283.68	143'300.00	147'283.68	143'300.00	0.00	0.00
./. Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	335'138.93	175'000.00	335'138.93	175'000.00	0.00	0.00
Finanzierungsüberschuss (+) / Finanzierungsfehlbetrag (-)	-187'855.25	-31'700.00	-187'855.25	-31'700.00	0.00	0.00
Selbstfinanzierungsgrad (in %)	43.9%	81.9%	43.9%	81.9%	n.v.	n.v.

Selbstfinanzierung: Summe der selbst erwirtschafteten Mittel. Die Selbstfinanzierung ist vergleichbar mit der Kenngrösse des Cashflows. Im Vergleich zum Cashflow erfolgt die Berechnung der Selbstfinanzierung nach einer vereinfachten Methode.

Selbstfinanzierungsgrad: Anteil der Nettoinvestitionen, welche aus eigenen Mitteln finanziert werden können. Mittelfristig sollte der Selbstfinanzierungsgrad im Durchschnitt gegen 100 % sein. Bei einem Wert von über 100 % können die Investitionen vollständig eigenfinanziert werden. Ein Selbstfinanzierungsgrad unter 100 % führt zu einer Neuverschuldung.

Richtwerte
 > 100 % ideal
 80 - 100 % gut bis vertretbar
 50 - 80 % problematisch
 0 - 50 % ungenügend

Erfolgsrechnung

Gestufter Erfolgsausweis (ohne Funktion 9998 - Abschluss Zweckverband)		Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024
30	Personalaufwand	989'431.91	914'700.00	891'448.37
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	583'081.30	547'500.00	413'667.88
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	147'283.68	143'300.00	120'902.24
35	Einlagen in Spezialfinanzierungen und Fonds	0.00	0.00	0.00
36	Transferaufwand	50'920.65	43'000.00	55'550.50
37	Durchlaufende Beiträge	0.00	0.00	0.00
	<i>Total betrieblicher Aufwand</i>	<i>1'770'717.54</i>	<i>1'648'500.00</i>	<i>1'481'568.99</i>
40	Fiskalertrag	0.00	0.00	0.00
41	Regalien und Konzessionen	0.00	0.00	0.00
42	Entgelte	105'016.00	83'000.00	83'837.80
43	Übrige Erträge	5'700.00	1'000.00	1'461.60
45	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen und Fonds	0.00	0.00	0.00
46	Transferertrag	40'623.40	41'300.00	40'744.35
47	Durchlaufende Beiträge	0.00	0.00	0.00
	<i>Total betrieblicher Ertrag</i>	<i>151'339.40</i>	<i>125'300.00</i>	<i>126'043.75</i>
	Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	-1'619'378.14	-1'523'200.00	-1'355'525.24
34	Finanzaufwand	339.97	4'600.00	326.96
44	Finanzertrag	0.00	0.00	0.00
	Ergebnis aus Finanzierung	-339.97	-4'600.00	-326.96
	Operatives Ergebnis	-1'619'718.11	-1'527'800.00	-1'355'852.20
38	Ausserordentlicher Aufwand	0.00	0.00	0.00
48	Ausserordentlicher Ertrag	0.00	0.00	0.00
	Ausserordentliches Ergebnis	0.00	0.00	0.00
	Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	-1'619'718.11	-1'527'800.00	-1'355'852.20
	Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)			
	Ertragsüberschuss z.G. / Aufwandüberschuss z.L. Verbandsgemeinden (gem. Kostenverteiler)	-1'619'718.11	-1'527'800.00	-1'355'852.20
	Total	0.00	0.00	0.00
39	Interne Verrechnungen: Aufwand	0.00	0.00	0.00
49	Interne Verrechnungen: Ertrag	0.00	0.00	0.00
	Total Aufwand	1'771'057.51	1'653'100.00	1'481'895.95
	Total Ertrag	151'339.40	125'300.00	126'043.75

Kostenverteiler Erfolgsrechnung

Kostenverteiler Erfolgsrechnung

Verteiler	0110 Legislative	0210 Finanz- und Steuerverwaltung	1500 Feuerwehr	2300 Berufliche Grundbildung	4220 Rettungsdienste	9610 Zinsen	9690 Finanzvermögen, Übriges
Nettoaufwand ER	-3'302.50	-	-1'471'963.56	-499.70	-143'612.38	-189.97	-150.00
Umlage 0110	3'302.50	-	-3'302.50	-	-	-	-
Umlage 0210	-	-	-	-	-	-	-
Umlage 2300	-	-	-499.70	499.70	-	-	-
Umlage 9610	-	-	-189.97	-	-	189.97	-
Umlage 9710	-	-	-150.00	-	-	-	150.00
Nettoaufwand	-	-	-1'476'105.73	-	-143'612.38	-	-

Finanzierung der Betriebskosten (Feuerwehr)

Die nicht durch Einnahmen gedeckten Betriebskosten des Zweckverbands werden gemäss Art. 32, a., der Zweckverbandsstatuten von den Verbandsgemeinden je zur Hälfte im Verhältnis der Einwohnerzahl sowie der Summe der Gebäudeversicherungswerte (Basiswerte) am 31.12. des Vorjahres getragen.

Gemeinde	Einwohnerzahl per 31.12.2024	Anteil in % Einwohner	Anteil in CHF Einwohner	Basiswerte per 31.12.2024	Anteil in % Basiswerte	Anteil in CHF Basiswerte	Rechnung 2025	Budget 2025
Gemeinde Kilchberg	9'470	59.717%	-440'746.67	353'317'550	57.338%	-423'185.62	-863'932.28	-808'021.03
Gemeinde Rüschlikon	6'388	40.283%	-297'306.20	262'882'573	42.662%	-314'867.25	-612'173.45	-565'078.97
Total	15'858	100.000%	-738'052.87	616'200'123	100.000%	-738'052.87	-1'476'105.73	-1'373'100.00

Finanzierung der Betriebskosten (Rettungsdienste)

Die nicht durch Einnahmen gedeckten Betriebskosten des Zweckverbands werden gemäss Art 32, b., der Zweckverbandsstatuten von den Verbandsgemeinden im Verhältnis der Einwohnerzahl getragen.

Gemeinde	Einwohnerzahl per 31.12.2024	Anteil in % Einwohner	Anteil in CHF Einwohner	Rechnung 2025	Budget 2025
Kilchberg	9'470	59.717%	-85'761.71	-85'761.71	-92'910.69
Rüschlikon	6'388	40.283%	-57'850.67	-57'850.67	-61'789.31
Total	15'858	100.000%	-143'612.38	-143'612.38	-154'700.00

TOTAL Nettoaufwand Erfolgsrechnung

-1'619'718.11 **-1'527'800.00**

Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Investitionsrechnung VV, Sachgruppen		Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024
50	Sachanlagen	335'138.93	175'000.00	331'379.50
51	Investitionsausgaben auf Rechnung Dritter	0.00	0.00	0.00
52	Immaterielle Anlagen	0.00	0.00	0.00
54	Darlehen	0.00	0.00	0.00
55	Beteiligungen und Grundkapitalien	0.00	0.00	0.00
56	Eigene Investitionsbeiträge	0.00	0.00	0.00
57	Durchlaufende Investitionsbeiträge	0.00	0.00	0.00
Total Investitionsausgaben		335'138.93	175'000.00	331'379.50
60	Übertragung von Sachanlagen in das Finanzvermögen	0.00	0.00	0.00
61	Rückerstattungen von Investitionsausgaben auf Rechnung Dritter	0.00	0.00	0.00
62	Übertragung von immateriellen Anlagen in das Finanzvermögen	0.00	0.00	0.00
63	Investitionsbeiträge für eigene Rechnung	0.00	0.00	0.00
64	Rückzahlung von Darlehen	0.00	0.00	0.00
65	Übertragung von Beteiligungen in der Finanzvermögen	0.00	0.00	0.00
66	Rückzahlung eigener Investitionsbeiträge	0.00	0.00	0.00
67	Durchlaufende Investitionsbeiträge	0.00	0.00	0.00
Total Investitionseinnahmen		0.00	0.00	0.00
Investitionen Verwaltungsvermögen				
Total Investitionsausgaben		335'138.93	175'000.00	331'379.50
Total Investitionseinnahmen		0.00	0.00	0.00
Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen Nettoinvestitionen (-) / Einnahmenüberschuss (+)		-335'138.93	-175'000.00	-331'379.50

Bilanz

Aktiven		01.01.2025	31.12.2025
100	Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen	182'713.71	197'259.28
101	Forderungen	13'312.55	111'877.01
102	Kurzfristige Finanzanlagen	0.00	0.00
104	Aktive Rechnungsabgrenzungen	0.00	0.00
106	Vorräte und angefangene Arbeiten	0.00	0.00
	Umlaufvermögen	196'026.26	309'136.29
107	Langfristige Finanzanlagen	0.00	0.00
108	Sach- und immaterielle Anlagen FV	0.00	0.00
	Anlagevermögen Finanzvermögen*	0.00	0.00
Total Finanzvermögen		196'026.26	309'136.29
140	Sachanlagen VV	769'959.62	957'814.87
142	Immaterielle Anlagen	0.00	0.00
144	Darlehen	0.00	0.00
145	Beteiligungen, Grundkapitalien	0.00	0.00
146	Investitionsbeiträge	0.00	0.00
	Anlagevermögen Verwaltungsvermögen*	769'959.62	957'814.87
Total Verwaltungsvermögen		769'959.62	957'814.87
Total Aktiven		965'985.88	1'266'951.16
* Total Anlagevermögen		769'959.62	957'814.87

Bilanz

Passiven		01.01.2025	31.12.2025
200	Laufende Verbindlichkeiten	92'994.88	378'040.71
201	Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	0.00	0.00
204	Passive Rechnungsabgrenzungen	63'460.05	79'379.50
205	Kurzfristige Rückstellungen	0.00	0.00
	Kurzfristiges Fremdkapital	156'454.93	457'420.21
206	Langfristige Finanzverbindlichkeiten	0.00	0.00
208	Langfristige Rückstellungen	0.00	0.00
209	Verbindlichkeiten gegenüber Fonds im Fremdkapital	0.00	0.00
	Langfristiges Fremdkapital	0.00	0.00
	Total Fremdkapital	156'454.93	457'420.21
290	Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	0.00	0.00
291	Fonds im Eigenkapital	0.00	0.00
292	Rücklagen der Globalbudgetbereiche	0.00	0.00
293	Vorfinanzierungen	0.00	0.00
	Zweckgebundenes Eigenkapital	0.00	0.00
294	Finanzpolitische Reserve	0.00	0.00
296	Marktwertreserve auf Finanzinstrumenten	0.00	0.00
299	Bilanzüberschuss/-fehlbetrag	809'530.95	809'530.95
	Zweckfreies Eigenkapital	809'530.95	809'530.95
	Total Eigenkapital	809'530.95	809'530.95
	Total Passiven	965'985.88	1'266'951.16

Geldflussrechnung

Geldflussrechnung - indirekte Methode	Rechnung 2025	Rechnung 2024
Betriebliche Tätigkeit (operative Tätigkeit)		
Jahresergebnis Erfolgsrechnung: Ertragsüberschuss (+), Aufwandüberschuss (-)	0.00	0.00
+ Abschreibungen Verwaltungsvermögen	147'283.68	120'902.24
+/- Abnahme / Zunahme Forderungen	1'153.65	-10'065.10
+/- Abnahme / Zunahme Aktive Rechnungsabgrenzungen	0.00	0.00
+/- Abnahme / Zunahme Vorräte und angefangene Arbeiten	0.00	0.00
+/- Wertberichtigungen / Wertaufholungen Darlehen u. Beteiligungen VV	0.00	0.00
+/- Wertberichtigungen / Marktwertanpassungen auf Finanzanlagen (nicht realisiert)	0.00	0.00
+/- Verluste / Gewinne auf Finanzanlagen (realisiert)	0.00	0.00
+/- Wertberichtigungen / Wertaufholungen Sach- und immaterielle Anlagen FV (nicht realisiert)	0.00	0.00
+/- Verluste / Gewinne auf Sach- und immaterielle Anlagen FV (realisiert)	0.00	0.00
- Nicht liquiditätswirksame Erwerbs- und Verkaufsnebenkosten FV	0.00	0.00
+/- Zunahme / Abnahme Laufende Verbindlichkeiten	134'193.63	28'230.87
+/- Zunahme / Abnahme Passive Rechnungsabgrenzungen	15'919.45	12'134.55
+/- Bildung / Auflösung Rückstellungen der Erfolgsrechnung	0.00	0.00
+/- Einlagen / Entnahmen Fonds/Spezialfinanzierungen FK u. EK	0.00	0.00
+/- Einlagen / Entnahmen Eigenkapital	0.00	0.00
- Übertragungen in die Investitionsrechnung (Aktivierte Eigenleistungen)	0.00	0.00
Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit (Cashflow)	298'550.41	151'202.56
Investitionstätigkeit ins Verwaltungsvermögen		
- Investitionsausgaben Verwaltungsvermögen	-335'138.93	-331'379.50
+ Investitionseinnahmen Verwaltungsvermögen	-	0.00
= Saldo der Investitionsrechnung (Nettoinvestitionen)	-335'138.93	-331'379.50
- Übertragungen Verwaltungsvermögen ins Finanzvermögen	0.00	0.00
+ Übertragungen Finanz- ins Verwaltungsvermögen	0.00	0.00
+/- Abnahme / Zunahme Aktive Rechnungsabgrenzungen IR	0.00	0.00
+/- Zunahme / Abnahme Passive Rechnungsabgrenzungen IR	0.00	0.00
+/- Bildung / Auflösung Rückstellungen der Investitionsrechnung	0.00	0.00
- Entnahmen aus Fonds	0.00	0.00
+ Übertragungen in die Investitionsrechnung (Aktivierte Eigenleistungen)	0.00	0.00
Geldfluss aus Investitionstätigkeit ins Verwaltungsvermögen	-335'138.93	-331'379.50

Anlagentätigkeit ins Finanzvermögen			
+/-	Abnahme / Zunahme Finanzanlagen FV und derivative Finanzinstrumente	0.00	0.00
+/-	Marktwertanpassungen / Wertberichtigungen auf Finanzanlagen (nicht realisiert)	0.00	0.00
+/-	Gewinne / Verluste auf Finanzanlagen (realisiert)	0.00	0.00
+/-	Abnahme / Zunahme Sach- und immaterielle Anlagen FV	0.00	0.00
+/-	Wertaufholungen / Wertberichtigungen Sach- und immaterielle Anlagen FV (nicht realisiert)	0.00	0.00
+/-	Gewinne / Verluste auf Sachanlagen FV (realisiert)	0.00	0.00
+	Nicht liquiditätswirksame Erwerbs- und Verkaufsnebenkosten FV	0.00	0.00
+	Übertragungen Verwaltungs- ins Finanzvermögen	0.00	0.00
-	Übertragungen Finanz- ins Verwaltungsvermögen	0.00	0.00
Geldfluss aus Anlagentätigkeit ins Finanzvermögen		0.00	0.00
Geldfluss aus Investitions- und Anlagentätigkeit		-335'138.93	-331'379.50
Finanzierungstätigkeit			
+/-	Zunahme / Abnahme Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	0.00	0.00
+/-	Zunahme / Abnahme Langfristige Finanzverbindlichkeiten	0.00	0.00
+/-	Abnahme / Zunahme Kontokorrente mit Dritten (Kontokorrentguthaben)	-99'718.11	0.00
+/-	Zunahme / Abnahme Kontokorrente mit Dritten (Kontokorrentschulden)	150'852.20	-48'267.98
Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit		51'134.09	-48'267.98
Veränderung Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen		14'545.57	-228'444.92
Stand Flüssige Mittel per 1.1.		182'713.71	411'158.63
Stand Flüssige Mittel per 31.12.		197'259.28	182'713.71
Zunahme (+) / Abnahme (-) Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen		14'545.57	-228'444.92

Anhang

Grundlagen und Grundsätze der Rechnungslegung

Angewandtes Regelwerk

Rechtliche Grundlagen

Die vorliegende Jahresrechnung beruht auf dem Gemeindegesetz vom 20. April 2015 (GG; LS 131.1), der Gemeindeverordnung vom 29. Juni 2016 (VGG, LS 131.11) und dem Handbuch über den Finanzhaushalt der Zürcher Gemeinden.

Regelwerk

Die Rechnungslegung orientiert sich an den Standards des Harmonisierten Rechnungslegungsmodell 2 für die Kantone und Gemeinden (HRM2).

Rechnungslegungs-, Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze

Rechnungslegungsgrundsätze

Die Rechnungslegung soll die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage den tatsächlichen Verhältnissen entsprechend darstellen („True and Fair View“-Prinzip) und richtet sich nach den Grundsätzen der Verständlichkeit, der Wesentlichkeit, der Zuverlässigkeit, der Vergleichbarkeit, der Fortführung, der Stetigkeit, der Periodenabgrenzung und der Bruttodarstellung. In Abweichung vom Prinzip der Bruttodarstellung sind Aufwandminderungsbuchungen beim Personalaufwand zulässig.

Die Buchführung richtet sich nach den Grundsätzen der Vollständigkeit, der Richtigkeit, der Rechzeitigkeit und der Nachprüfbarkeit.

Bilanzierungsgrundsätze

Vermögenswerte werden bilanziert, wenn sie einen künftigen wirtschaftlichen Nutzen hervorbringen oder ihre Nutzung zur Erfüllung öffentlicher Aufgaben vorgesehen ist und ihr Wert verlässlich ermittelt werden kann. Verpflichtungen werden bilanziert, wenn deren Ursprung in einem Ereignis der Vergangenheit liegt, ihre Erfüllung sicher oder wahrscheinlich zu einem Mittelabfluss führen wird und ihr Wert verlässlich ermittelt werden kann.

Die Vermögenswerte werden in Finanz- und Verwaltungsvermögen gegliedert. Das Finanzvermögen besteht aus jenen Vermögenswerten, die ohne Beeinträchtigung der öffentlichen Aufgabenerfüllung veräussert werden können. Das Verwaltungsvermögen umfasst jene Vermögenswerte, die unmittelbar der öffentlichen Aufgabenerfüllung dienen. Verpflichtungen gegenüber Sonderrechnungen werden dem Fremdkapital zugerechnet.

Vermögenswerte des Verwaltungsvermögens mit mehrjähriger Nutzungsdauer werden aktiviert, sofern ihr Anschaffungswert über der **Aktivierungsgrenze von CHF 50'000.00** liegt (Beschluss der Vorsteherschaft vom 23.03.2021). Für Grundstücke, Investitionsbeiträge, Darlehen und Beteiligungen kommt keine Aktivierungsgrenze zur Anwendung. Positionen des Finanzvermögens werden ungeachtet der Aktivierungsgrenze bilanziert. Bei den Verpflichtungen kommt die **Wesentlichkeitsgrenze von CHF 50'000.00** nur bei den Rückstellungen zur Anwendung. Alle übrigen Positionen der Verbindlichkeiten im Fremdkapital werden unabhängig der Wesentlichkeitsgrenze bilanziert.

Anhang

Beim Übergang zum HRM2 wurde eine **Neubewertung des Verwaltungsvermögens** gemäss § 179 Abs. 1 lit. c. GG vorgenommen.

Bewertungsgrundsätze

Positionen des Finanzvermögens werden zum Verkehrswert bilanziert. Das Grundeigentum im Finanzvermögen wird in einer Legislaturperiode mindestens einmal neu bewertet. **Der Sicherheitszweckverband Kilchberg-Rüschlikon hat keine Sachanlagen des Finanzvermögens bilanziert.**

Positionen des Verwaltungsvermögens werden zum Anschaffungswert abzüglich der Abschreibungen bilanziert. Erhaltene Investitionsbeiträge werden mit den Investitionsausgaben verrechnet (Aktivierung der Nettoinvestitionen). Die Positionen des VV, die durch Nutzung einem Wertverzehr unterliegen, werden planmässig nach Anlagekategorie über die festgelegte Nutzungsdauer abgeschrieben. Das Verwaltungsvermögen wird jährlich auf dauernde Wertminderungen geprüft. Ist eine dauernde Wertminderung absehbar, wird der bilanzierte Wert berichtigt.

Positionen des Fremdkapitals und des Eigenkapitals werden grundsätzlich zu Nominalwerten bilanziert.

Organisationseinheiten

In der Rechnung integriert

Die Rechnung wird über den gesamten Haushalt des Zweckverbands grundsätzlich als Einheit geführt. Sie besteht aus der Hauptrechnung einschliesslich den Sonderrechnungen. Aktuell werden keine Sonderrechnungen geführt.

Anhang

Finanzinformationen

Ausgewählte Positionen des Finanzvermögens

Konto	Bezeichnung	Buchwert 01.01.2025	Veränderung im Rechnungsjahr	Buchwert 31.12.2025
1010	Forderungen aus Lieferungen und Leistungen gegenüber Dritten	8'038.90	-4'120.00	12'158.90
	- aus laufendem Rechnungsjahr	8'038.90	-4'120.00	12'158.90
	- aus früheren Jahren	-		-

Anhang

Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

Gesamthaushalt	Anschaffungswerte				Kumulierte Abschreibungen						Buchwert 31.12.2025	
	Stand 01.01.2025	Zugänge (+) Abgänge (-)	Umglieder- ungen (+/-)	Stand 31.12.2025	Stand 01.01.2025	Planm. Abschreib.	Ausserplanm. Abschr. / WB	Abgänge (+)	Umglieder- ungen (+/-)	Stand 31.12.2025		
Sachanlagen VV												
1400	Grundstücke	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1401	Strassen und Verkehrswege	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1402	Wasserbau	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1403	Übrige Tiefbauten	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1404	Hochbauten	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1405	Waldungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1406	Mobilien VV	2'048'381.25	169'399.43	497'119.00	2'714'899.68	-1'609'801.13	-147'283.68	0.00	0.00	0.00	-1'757'084.81	957'814.87
1407	Anlagen im Bau VV	331'379.50	165'739.50	-497'119.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1409	Übrige Sachanlagen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total Sachanlagen		2'379'760.75	335'138.93	0.00	2'714'899.68	-1'609'801.13	-147'283.68	0.00	0.00	0.00	-1'757'084.81	957'814.87
Immaterielle Anlagen												
1420	Software	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1421	Lizenzen, Nutzungsrechte, Markenrechte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1427	Immaterielle Anlagen in Realisierung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1429	Übrige immaterielle Anlagen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total Immaterielle Anlagen		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

Anhang

Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

Gesamthaushalt	Anschaffungswerte				Kumulierte Abschreibungen						Buchwert 31.12.2025	
	Stand 01.01.2025	Zugänge (+) Abgänge (-)	Umgliederungen (+/-)	Stand 31.12.2025	Stand 01.01.2025	Planm. Abschreib.	Ausserplanm. Abschr. / WB	Abgänge (+)	Umgliederungen (+/-)	Stand 31.12.2025		
Darlehen												
1440	Bund	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1441	Kantone	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1442	Gemeinden, Zweckverbände	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1443	Öffentliche Sozialversicherungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1444	Öffentliche Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1445	Private Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1446	Private Organisationen o. Erwerbszweck	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1447	Private Haushalte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1448	Ausland	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total Darlehen		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Beteiligungen, Grundkapitalien												
1450	Bund	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1451	Kantone	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1452	Gemeinden, Zweckverbände	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1453	Öffentliche Sozialversicherungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1454	Öffentliche Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1455	Private Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1456	Private Organisationen o. Erwerbszweck	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1457	Private Haushalte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1458	Ausland	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total Beteiligungen		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

Anhang

Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

Gesamthaushalt	Anschaffungswerte				Kumulierte Abschreibungen						Buchwert 31.12.2025	
	Stand 01.01.2025	Zugänge (+) Abgänge (-)	Umglieder- ungen (+/-)	Stand 31.12.2025	Stand 01.01.2025	Planm. Abschreib.	Ausserplanm. Abschr. / WB	Abgänge (+)	Umglieder- ungen (+/-)	Stand 31.12.2025		
Investitionsbeiträge												
1460	Bund	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1461	Kantone	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1462	Gemeinden, Zweckverbände	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1463	Öffentliche Sozialversicherungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1464	Öffentliche Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1465	Private Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1466	Private Organisationen o. Erwerbszweck	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1467	Private Haushalte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1468	Ausland	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1469	Investitionsbeiträge an Anlagen im Bau	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total Investitionsbeiträge		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total Verwaltungsvermögen		2'379'760.75	335'138.93	0.00	2'714'899.68	-1'609'801.13	-147'283.68	0.00	0.00	0.00	-1'757'084.81	957'814.87

Anhang

Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

Allgemeiner Haushalt	Anschaffungswerte				Kumulierte Abschreibungen						Buchwert 31.12.2025	
	Stand 01.01.2025	Zugänge (+) Abgänge (-)	Umglieder- ungen (+/-)	Stand 31.12.2025	Stand 01.01.2025	Planm. Abschreib.	Ausserplanm. Abschr. / WB	Abgänge (+)	Umglieder- ungen (+/-)	Stand 31.12.2025		
Sachanlagen VV												
1400.0	Grundstücke	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1401.0	Strassen und Verkehrswege	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1402.0	Wasserbau	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1403.0	Übrige Tiefbauten	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1404.0	Hochbauten	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1405.0	Waldungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1406.0	Mobilien VV	2'048'381.25	169'399.43	497'119.00	2'714'899.68	-1'609'801.13	-147'283.68	0.00	0.00	0.00	-1'757'084.81	957'814.87
1407.0	Anlagen im Bau VV	331'379.50	165'739.50	-497'119.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1409.0	Übrige Sachanlagen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total Sachanlagen		2'379'760.75	335'138.93	0.00	2'714'899.68	-1'609'801.13	-147'283.68	0.00	0.00	0.00	-1'757'084.81	957'814.87
Immaterielle Anlagen												
1420.0	Software	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1421.0	Lizenzen, Nutzungsrechte, Markenrechte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1427.0	Immaterielle Anlagen in Realisierung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1429.0	Übrige immaterielle Anlagen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total Immaterielle Anlagen		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

Anhang

Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

Allgemeiner Haushalt	Anschaffungswerte				Kumulierte Abschreibungen						Buchwert 31.12.2025	
	Stand 01.01.2025	Zugänge (+) Abgänge (-)	Umgliederungen (+/-)	Stand 31.12.2025	Stand 01.01.2025	Planm. Abschreib.	Ausserplanm. Abschr. / WB	Abgänge (+)	Umgliederungen (+/-)	Stand 31.12.2025		
Darlehen												
1440.0	Bund	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1441.0	Kantone	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1442.0	Gemeinden, Zweckverbände	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1443.0	Öffentliche Sozialversicherungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1444.0	Öffentliche Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1445.0	Private Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1446.0	Private Organisationen o. Erwerbszweck	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1447.0	Private Haushalte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1448.0	Ausland	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total Darlehen		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Beteiligungen, Grundkapitalien												
1450.0	Bund	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1451.0	Kantone	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1452.0	Gemeinden, Zweckverbände	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1453.0	Öffentliche Sozialversicherungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1454.0	Öffentliche Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1455.0	Private Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1456.0	Private Organisationen o. Erwerbszweck	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1457.0	Private Haushalte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1458.0	Ausland	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total Beteiligungen		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

Anhang

Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

Allgemeiner Haushalt	Anschaffungswerte				Kumulierte Abschreibungen						Buchwert 31.12.2025	
	Stand 01.01.2025	Zugänge (+) Abgänge (-)	Umgliederungen (+/-)	Stand 31.12.2025	Stand 01.01.2025	Planm. Abschreib.	Ausserplanm. Abschr. / WB	Abgänge (+)	Umgliederungen (+/-)	Stand 31.12.2025		
Investitionsbeiträge												
1460.0	Bund	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1461.0	Kantone	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1462.0	Gemeinden, Zweckverbände	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1463.0	Öffentliche Sozialversicherungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1464.0	Öffentliche Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1465.0	Private Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1466.0	Private Organisationen o. Erwerbszweck	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1467.0	Private Haushalte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1468.0	Ausland	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1469.0	Investitionsbeiträge an Anlagen im Bau	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total Investitionsbeiträge		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total Verwaltungsvermögen		2'379'760.75	335'138.93	0.00	2'714'899.68	-1'609'801.13	-147'283.68	0.00	0.00	0.00	-1'757'084.81	957'814.87

Anhang

Eigenkapitalnachweis

Veränderungen	Stand 01.01.2025	Spezialfinanzierung im Eigenkapital		Fonds		Rücklagen		Vorfinanzierungen		Finanzpolitische Reserve		Marktwertreserve Finanzinstrumente	Jahresergebnis		Stand 31.12.2025
		Einlage	Entnahme	Einlage	Entnahme	Einlage	Entnahme	Einlage	Entnahme	Einlage	Entnahme	Veränderung	Ertragsü.	Aufwandü.	
2900 Spezialfinanzierungen im Eigenkapital															
2910 Fonds im Eigenkapital															
2920 Rücklagen der Globalbudgetbereiche															
2930 Vorfinanzierungen															
2940 Finanzpolitische Reserve															
2961 Marktwertreserve auf Finanzinstrumenten															
2990 Jahresergebnis															
2999 Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre	809'530.95														809'530.95
Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre	809'530.95														809'530.95
Total	809'530.95														809'530.95

Anhang

Beteiligungsverhältnisse und Verschuldungssituation

Verbandsgemeinden	Beteiligungsverhältnisse			Verschuldungssituation		
	Eigenkapital per 01.01.2025	Eigenkapital per 31.12.2025	Beteiligungsquote	Nettoschuld I per 31.12.2025	Einwohner per 31.12.2024	Nettoschuld I pro Einwohner
Gemeinde Kilchberg	467'582.17	467'582.17	57.8%	85'648.26	9'470	9.04
Gemeinde Rüschlikon	341'948.78	341'948.78	42.2%	62'635.66	6'388	9.81
Total	809'530.95	809'530.95	100.0%	148'283.92	15'858	9.35

Bemerkungen:

Beteiligungsquote: Prozentualer Anteil der Verbandsgemeinde am gesamten Eigenkapital des Zweckverbands

Nettoschuld I: Anteil an der Nettoverschuldung der Verbandsgemeinde gemäss Beteiligungsquote (Nettoschuld I = Fremdkapital ./ . Finanzvermögen)

Anhang

Finanzkennzahlen

	Rechnung 2025	Budget 2025	Rechnung 2024	Richtwerte
Anzahl Einwohner der Gemeinde Kilchberg	9'528	9'425	9'425	
Anzahl Einwohner der Gemeinde Rüschlikon	6'449	6'268	6'268	
Total Einwohner der Verbandsgemeinden	15'977	15'693	15'693	
Selbstfinanzierungsgrad	44%	82%	36%	> 100 % ideal 80 - 100 % gut bis vertretbar 50 - 80 % problematisch < 50 % ungenügend
Anteil der Nettoinvestitionen, der aus eigenen Mitteln finanziert werden kann.				
Zinsbelastungsanteil	0.0%	0.3%	0.0%	0 - 4 % gut 4 - 9 % genügend > 9 % schlecht
Anteil des laufenden Ertrags, welcher durch den Nettozinsaufwand gebunden ist.				

Anhang**Kreditrechtliche Angaben****Verpflichtungskredite**

Kreditbeschluss						Rechnung 2025								
Datum	Organ	Brutto Netto	Kredit CHF	Konto ER Konto IR	Bezeichnung	Ausgaben kumuliert bis 2024	Einnahmen kumuliert bis 2024	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben kumuliert bis 2025	Einnahmen kumuliert bis 2025	Abweichung bewilligter Kredit	Abrechnung Datum	Organ
27.11.2023 29.11.2023	GR Ki GR Rü	B	495'619.00	1500.5060.001	Ersatz Öl-/Wasserwehrfahrzeug (OWF)	331'379.50	-	165'739.50	-	497'119.00	-	-1'500.00		

Ausweis der von den Stimmberechtigten (Gemeindeversammlung oder Urne) beschlossenen Verpflichtungskredite (§ 19 Abs. 1 lit. f. VGG).

Jahresrechnung - Details zum Finanzbericht

Erfolgsrechnung

Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

Nachfolgend werden Abweichungen über CHF 5'000.00 erläutert:

(+ = Ergebnisverbesserung | - = Ergebnisverschlechterung)

1

ÖFFENTLICHE ORDNUNG UND SICHERHEIT

	Erfolgsrechnung	Rechnung 2025	Budget 2025	Abweichung	
1500	Feuerwehr				
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	743'389.15	639'000.00	-104'389.15	Personalintensivere Einsätze. Per 2025 wurde die Besoldung der FW Kader für die Übungsvorbereitung eingeführt. Diese war nicht ausreichend budgetiert
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	35'716.65	69'100.00	33'383.35	Ausfall GVZ Kurse
3099.00	Übriger Personalaufwand	39'624.81	32'900.00	-6'724.81	Höhere Kosten für Einsatzverpflegung aufgrund personalintensiverer Einsätze
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	20'606.80	28'000.00	7'393.20	MWD Stunden wurden nicht alle gemacht. Treibstoffpreise wieder tiefer. Keine Autowracks für Übungen gebraucht.
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	65'616.03	52'000.00	-13'616.03	Reparatur Akkulüfter aufgrund defektem Akku, Neu vorgeschr. Höhensicherungsmat. ADL)
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	34'145.53	26'100.00	-8'045.53	Mehr Neueintritte als im Durchschnitt, Preiserhöhung bei Beschaffung Tenue leicht, defekte Brandschutzhandschuhe
3130.03	Dienstleistungen Dritter DL3 Unter-Kto.	16'782.65	9'500.00	-7'282.65	Geschäftsfalle irrtümlich auf 3090.00 budgetiert.
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	106'389.20	78'100.00	-28'289.20	Zusätzliche Mietkosten durch Wohnungen FW-Depot, und Wasserversorgung (Büro Staboffizier)
3170.00	Reisekosten und Spesen	4'563.16	25'500.00	20'936.84	Funktionsspesen der Mannschaft wurden vermutlich durch Fourier erneut auf falsches Konto 3090 gebucht
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	40'715.70	35'000.00	-5'715.70	Zu tief budgetiert. Betrag ab Budget 2026 bereits erhöht
4260.00	Rückerstattung und Kostenbeteiligungen Dritter	-86'332.25	-80'000.00	6'332.25	Das kann FW nicht steuern, Anzahl verechenbare Einsätze geben das vor.

4

GESUNDHEIT

Erfolgsrechnung		Rechnung 2025	Budget 2025	Abweichung	
4220	Rettungsdienste				
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	12'021.08	6'500.00	-5'521.08	Lenkungsdefekt Aiolos (CHF 2'066.00), LED Ersatz Bootshaus (CHF 1'000.00) und diverse kleinere Anschaffungen (Sanitätsmaterial, Kleingeräte etc.)
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen	-10'683.75	-3'000.00	7'683.75	Mehr verrechenbare Einsätze als budgetiert, ein Einsatz in Höhe von CHF 3'973.75.
4260.00	Rückerstattung und Kostenbeteiligungen Dritter	-8'000.00		8'000.00	Verkauf Aiolos (Arbeitsboot) an Seglerverein Kilchberg

9

FINANZEN UND STEUERN

Erfolgsrechnung		Rechnung 2025	Budget 2025	Abweichung	
9998	Abschluss Zweckverband				
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden	-1'619'718.11	-1'527'800.00	91'918.11	Aufwandüberschuss z.L. Verbandsgemeinden.

Erfolgsrechnung

Hauptaufgabenbereiche (Funktionale Gliederung)	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
0 Allgemeine Verwaltung Nettoergebnis	3'302.50	3'302.50	3'600.00	3'600.00	3'302.50	3'302.50
1 Öffentliche Ordnung und Sicherheit Nettoergebnis	1'563'995.81	92'032.25 1'471'963.56	1'447'700.00	81'000.00 1'366'700.00	1'267'028.77	77'566.90 1'189'461.87
2 Bildung Nettoergebnis	499.70	499.70	500.00	500.00	462.85	462.85
3 Kultur, Sport und Freizeit Nettoergebnis						
4 Gesundheit Nettoergebnis	202'919.53	59'307.15 143'612.38	196'700.00	44'000.00 152'700.00	210'774.87	48'179.80 162'595.07
5 Soziale Sicherheit Nettoergebnis						
6 Verkehr und Nachrichtenübermittlung Nettoergebnis						
7 Umweltschutz und Raumordnung Nettoergebnis						
8 Volkswirtschaft Nettoergebnis						
9 Finanzen und Steuern Nettoergebnis	339.97	339.97	4'600.00	300.00 4'300.00	326.96	297.05 29.91
Total Aufwand / Ertrag	1'771'057.51	151'339.40	1'653'100.00	125'300.00	1'481'895.95	126'043.75
Ertragsüberschuss / Aufwandüberschuss		1'619'718.11		1'527'800.00		1'355'852.20
Total	1'771'057.51	1'771'057.51	1'653'100.00	1'653'100.00	1'481'895.95	1'481'895.95

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	Erfolgsrechnung	1'771'057.51	1'771'057.51	1'653'100	1'653'100	1'481'895.95	1'481'895.95
0	ALLGEMEINE VERWALTUNG	3'302.50		3'600		3'302.50	
	Nettoergebnis		3'302.50		3'600		3'302.50
01	Legislative und Exekutive	3'302.50		3'600		3'302.50	
	Nettoergebnis		3'302.50		3'600		3'302.50
0110	Legislative	3'302.50		3'600		3'302.50	
	Nettoergebnis		3'302.50		3'600		3'302.50
3130.01	Allgemeine Verwaltungskosten DL3 Unter-Kto.			600		600.00	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	3'302.50		3'000		2'702.50	
1	ÖFFENTLICHE ORDNUNG UND SICHERHEIT	1'563'995.81	92'032.25	1'447'700	81'000	1'267'028.77	77'566.90
	Nettoergebnis		1'471'963.56		1'366'700		1'189'461.87
15	Feuerwehr	1'563'995.81	92'032.25	1'447'700	81'000	1'267'028.77	77'566.90
	Nettoergebnis		1'471'963.56		1'366'700		1'189'461.87
1500	Feuerwehr	1'563'995.81	92'032.25	1'447'700	81'000	1'267'028.77	77'566.90
	Nettoergebnis		1'471'963.56		1'366'700		1'189'461.87
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	5'145.00		5'000		4'010.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	743'389.15		639'000		706'082.90	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-857.30		-1'000		-14'573.30	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	26'725.65		25'000		24'998.87	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	22'048.80		22'300		19'935.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	5'452.35		7'300		5'357.25	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	4'258.80		4'600		3'971.75	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	2'418.15		2'600		2'232.10	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	35'716.65		69'100		25'912.90	
3099.00	Übriger Personalaufwand	39'624.81		32'900		16'538.32	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	20'606.80		28'000		19'609.56	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	700.40		5'000			
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	1'745.90		2'000		1'592.70	
3106.00	Medizinisches Material					41.40	

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	1'184.80				846.75	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	65'616.03		52'000		65'885.69	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	34'145.53		26'100		37'860.60	
3113.00	Anschaffung Hardware	3'381.90		4'500		7'063.20	
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen	1'001.90				918.50	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	6'024.52		5'000		7'018.92	
3130.01	Allgemeine Verwaltungskosten DL3 Unter-Kto.	2'321.03		5'500		6'077.24	
3130.02	Mitglieder- und Verbandsbeiträge DL3 Unter-Kto.	7'404.40		7'500		3'399.60	
3130.03	Dienstleistungen Dritter DL3 Unter-Kto.	16'782.65		9'500		2'260.95	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	10'794.40		8'100		7'859.07	
3134.00	Sachversicherungsprämien	18'388.35		17'800		18'173.90	
3137.00	Steuern und Abgaben	836.40		500		743.95	
3144.00	Unterhalt Hochbau, Gebäude	5'419.53		3'000		4'837.30	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	182'193.89		186'400		55'905.59	
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	7'118.50		4'800		2'190.35	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	106'389.20		78'100		78'084.20	
3170.00	Reisekosten und Spesen	4'563.16		25'500		6'708.45	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	140'938.76		136'600		98'519.31	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	40'715.70		35'000		39'365.75	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	1'800.00				7'600.00	
4260.00	Rückerstattung und Kostenbeteiligungen Dritter		86'332.25		80'000		76'105.30
4390.00	Übriger Ertrag		5'700.00		1'000		1'461.60
2	BILDUNG	499.70		500		462.85	
	Nettoergebnis		499.70		500		462.85
23	Berufliche Grundbildung	499.70		500		462.85	
	Nettoergebnis		499.70		500		462.85
2300	Berufliche Gundbildung	499.70		500		462.85	
	Nettoergebnis		499.70		500		462.85
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	499.70		500		462.85	
4	GESUNDHEIT	202'919.53	59'307.15	196'700	44'000	210'774.87	48'179.80
	Nettoergebnis		143'612.38		152'700		162'595.07

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
42	Ambulante Krankenpflege	202'919.53	59'307.15	196'700	44'000	210'774.87	48'179.80
	Nettoergebnis		143'612.38		152'700		162'595.07
4220	Rettungsdienste	202'919.53	59'307.15	196'700	44'000	210'774.87	48'179.80
	Nettoergebnis		143'612.38		152'700		162'595.07
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	1'535.00		900		960.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	90'412.00		90'000		80'951.25	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	5'415.00		5'600		4'868.58	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	863.00		900		772.80	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals			2'500		1'115.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	7'284.85		8'000		8'314.95	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	12'021.08		6'500		5'767.23	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	413.50		500			
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	1'424.95		5'000		640.65	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	2'402.76		2'900		7'831.68	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	1'143.72		1'300		1'020.87	
3113.00	Anschaffung Hardware	1'577.60					
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen	183.25					
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	3'655.19				3'987.45	
3130.01	Allgemeine Verwaltungskosten DL3 Unter-Kto.	1'727.05		1'900		1'969.20	
3130.03	Dienstleistungen Dritter DL3 Unter-Kto.	8'641.40		6'000		5'821.90	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	116.35				42.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	3'858.45		2'900		3'064.00	
3137.00	Steuern und Abgaben	236.95		200		225.00	
3144.00	Unterhalt Hochbau, Gebäude					91.90	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	7'878.19		8'000		15'493.35	
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	145.95					
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	28'246.00		31'000		27'996.00	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	797.20		400		647.65	
3170.00	Reisekosten und Spesen	8'606.92		8'000		8'379.00	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	83.00				309.58	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV	6'344.92		6'700		22'382.93	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	7'905.25		7'500		8'121.90	

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		10'683.75		3'000		7'732.50
4260.00	Rückerstattung und Kostenbeteiligungen Dritter		8'000.00				
4601.00	Anteil am Ertrag kantonalen Steuern		40'623.40		41'000		40'447.30
9	FINANZEN UND STEUERN	339.97	1'619'718.11	4'600	1'528'100	326.96	1'356'149.25
	Nettoergebnis	1'619'378.14		1'523'500		1'355'822.29	
96	Vermögens- und Schuldenverwaltung	339.97		4'600		326.96	
	Nettoergebnis		339.97		4'600		326.96
9610	Zinsen	189.97		4'300			
	Nettoergebnis		189.97		4'300		
3400.00	Verzinsung laufende Verbindlichkeiten	189.97		800			
3401.00	Verzinsung Finanzverbindlichkeiten			3'500			
9690	Finanzvermögen, Übriges	150.00		300		326.96	
	Nettoergebnis		150.00		300		326.96
3499.00	Übriger Finanzaufwand	150.00		300		326.96	
97	Rückverteilungen				300		297.05
	Nettoergebnis			300		297.05	
9710	Rückverteilungen aus CO2-Abgabe				300		297.05
	Nettoergebnis			300		297.05	
4699.10	Rückverteilung CO2-Abgabe				300		297.05
99	Nicht aufgeteilte Posten		1'619'718.11		1'527'800		1'355'852.20
	Nettoergebnis	1'619'718.11		1'527'800		1'355'852.20	
9998	Abschluss Zweckverband		1'619'718.11		1'527'800		1'355'852.20
	Nettoergebnis	1'619'718.11		1'527'800		1'355'852.20	
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		1'619'718.11		1'527'800		1'355'852.20

Investitionsrechnung

Erläuterungen zur Investitionsrechnung

Nachfolgend werden Abweichungen über CHF 5'000.00 erläutert:

(+ = Ergebnisverbesserung | - = Ergebnisverschlechterung)

1	ÖFFENTLICHE ORDNUNG UND SICHERHEIT			
	Investitionsrechnung	Rechnung 2025	Budget 2025	Abweichung
1500	Feuerwehr			
5060.001	Ersatz Öl-/Wasserwehrfahrzeug (OWF)	165'739.50	-165'739.50	Öl-/Wasserwehrfahrzeug: Verzögerung der Chassislieferung und des Aufbaus durch weltweite Lieferengpässe. 3. und letzte Rate wurde im 2025 anstatt 2024 beglichen.
9	FINANZEN			
	Investitionsrechnung	Rechnung 2025	Budget 2025	Abweichung
9999	Abschluss			
6900.000	Aktivierte Ausgaben allgemeiner Haushalt	-335'138.93	-175'000.00	160'138.93 Technischer Abschluss Investitionsrechnung

Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Hauptaufgabenbereiche (Funktionale Gliederung)	Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
0 Allgemeine Verwaltung Nettoergebnis						
1 Öffentliche Ordnung und Sicherheit Nettoergebnis	239'965.10	239'965.10	75'000.00	75'000.00	331'379.50	331'379.50
2 Bildung Nettoergebnis						
3 Kultur, Sport und Freizeit Nettoergebnis						
4 Gesundheit Nettoergebnis	95'173.83	95'173.83	100'000.00	100'000.00		
5 Soziale Sicherheit Nettoergebnis						
6 Verkehr und Nachrichtenübermittlung Nettoergebnis						
7 Umweltschutz und Raumordnung Nettoergebnis						
8 Volkswirtschaft Nettoergebnis						
Total Ausgaben / Einnahmen	335'138.93		175'000.00		331'379.50	
Einnahmenüberschuss / Nettoinvestitionen	0.00	335'138.93	0.00	175'000.00	0.00	331'379.50
Total	335'138.93	335'138.93	175'000.00	175'000.00	331'379.50	331'379.50

Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
1	ÖFFENTLICHE ORDNUNG UND SICHERHEIT Nettoergebnis	239'965.10	239'965.10	75'000	75'000	331'379.50	331'379.50
15	Feuerwehr Nettoergebnis	239'965.10	239'965.10	75'000	75'000	331'379.50	331'379.50
1500	Feuerwehr Nettoergebnis	239'965.10	239'965.10	75'000	75'000	331'379.50	331'379.50
5060.001	Ersatz Öl-/Wasserwehrfahrzeug (OWF)	165'739.50				331'379.50	
5060.002	Ersatz Einsatzleiterfahrzeug (EiLF)	74'225.60		75'000			
4	GESUNDHEIT Nettoergebnis	95'173.83	95'173.83	100'000	100'000		
42	Ambulante Krankenpflege Nettoergebnis	95'173.83	95'173.83	100'000	100'000		
4220	Rettungsdienste Nettoergebnis	95'173.83	95'173.83	100'000	100'000		
5060.001	Ersatz Arbeitsschiff Aiolos	95'173.83		100'000			
9	FINANZEN Nettoergebnis	335'138.93	335'138.93	175'000	175'000	331'379.50	331'379.50
99	Nicht aufgeteilte Posten Nettoergebnis	335'138.93	335'138.93	175'000	175'000	331'379.50	331'379.50
9999	Abschluss Nettoergebnis	335'138.93	335'138.93	175'000	175'000	331'379.50	331'379.50
6900.000	Aktiviere Ausgaben allgemeiner Haushalt		335'138.93		175'000		331'379.50

Bilanz

Aktiven		01.01.2025	31.12.2025
	AKTIVEN	965'985.88	1'266'951.16
10	Finanzvermögen (FV)	196'026.26	309'136.29
100	Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen	182'713.71	197'259.28
1002	Bank	182'713.71	197'259.28
1002.03	Bank Thalwil CH64 0873 3020 2504 0940 4 (SZV)	101'826.23	75'279.43
1002.13	ZKB CH93 0070 0114 8031 1165 9 (SZV)	80'887.48	121'979.85
101	Forderungen	13'312.55	111'877.01
1010	Forderungen aus Lieferungen und Leistungen gegenüber Dritten	8'038.90	12'158.90
1010.01	Forderungen ABACUS	8'038.90	12'158.90
1011	Kontokorrente mit Dritten		99'718.11
1011.04	Kontokorrent mit Gemeinde Rüschlikon		50'024.11
1011.05	Kontokorrent mit Gemeinde Kilchberg		49'694.00
1019	Übrige Forderungen	5'273.65	
1019.10	Guthaben bei Sozialversicherungsanstalt	5'273.65	
14	Verwaltungsvermögen (VV)	769'959.62	957'814.87
140	Sachanlagen Verwaltungsvermögen	769'959.62	957'814.87
1406	Mobilien VV	438'580.12	957'814.87
1406.00	Mobilien allgemeiner Haushalt	2'048'381.25	2'714'899.68
1406.09	WB Mobilien allgemeiner Haushalt	-1'609'801.13	-1'757'084.81
1407	Anlagen im Bau VV	331'379.50	
1407.00	Anlagen im Bau allgemeiner Haushalt	331'379.50	

Bilanz

Passiven		01.01.2025	31.12.2025
	PASSIVEN	965'985.88	1'266'951.16
20	Fremdkapital	156'454.93	457'420.21
200	Laufende Verbindlichkeiten	92'994.88	378'040.71
2000	Laufende Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen von Dritten	68'847.08	203'040.71
2000.00	Kreditoren Sammelkonto (Abacus)	68'847.08	203'040.71
2001	Kontokorrente mit Dritten	24'147.80	175'000.00
2001.04	Kontokorrent mit Gemeinde Rüschlikon	18'990.00	
2001.05	Kontokorrent mit Gemeinde Kilchberg	5'157.80	
2001.08	Kontokorrent mit Gemeinde Kilchberg Betriebsvorschuss (SZV)		175'000.00
204	Passive Rechnungsabgrenzungen (RA)	63'460.05	79'379.50
2040	Passive RA Personalaufwand	63'460.05	79'379.50
2040.00	Passive RA Personalaufwand	63'460.05	79'379.50
29	Eigenkapital	809'530.95	809'530.95
299	Bilanzüberschuss/-fehlbetrag	809'530.95	809'530.95
2999	Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre	809'530.95	809'530.95
2999.00	Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre	809'530.95	809'530.95